

# Cadres de Santé 2.0 : naviguer dans la complexité

Quand l'Alliance de l'Intelligence Humaine,  
Collective et Artificielle redonne le Cap



34<sup>es</sup> JOURNÉES  
NATIONALES  
DES CADRES DE SANTÉ

## PRÉ-REQUIS

Aucun

## PUBLIC

- Cadres de Santé
- Cadres supérieurs de Santé
- Étudiants cadres de Santé
- Directeurs des soins
  - Attachés d'administration Hospitalière
  - Directeurs d'établissement sanitaire et médico-social
- Professionnel de Santé et/ou du médico-social

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES MOBILISÉES

Expositive,  
magistrale,  
expérientielle,  
transmissible  
et interactive.

[ancim.fr](http://ancim.fr)



Contact :  
[jncs@ancim.fr](mailto:jncs@ancim.fr)

Le système de santé traverse une recomposition profonde. Transition numérique, déploiement de l'intelligence artificielle, tensions organisationnelles et évolutions professionnelles redessinent les équilibres institutionnels et interrogent les modes de gouvernance. Dans ce contexte, le cadre de santé constitue un maillon essentiel dans la conduite des organisations. Il engage une responsabilité d'arbitrage, d'orientation et de régulation au cœur de l'action collective. Si la transition numérique transforme les structures et les processus, l'intelligence artificielle questionne directement le discernement managérial et la capacité à décider dans l'incertitude.

L'enjeu n'est ni l'opposition ni la substitution des intelligences, mais leur **alliance**.

- **L'intelligence humaine** éclaire le jugement et garantit l'éthique ;
- **L'intelligence collective** soutient la cohésion et l'engagement ;
- **L'intelligence artificielle** apporte analyse et capacité d'anticipation.

Leur articulation renforce la robustesse des organisations, leur aptitude à absorber les tensions et à maintenir une stabilité dynamique.

« Cadres de santé 2.0 » ne désigne pas une modernisation superficielle du métier, mais une évolution stratégique. Il s'agit de fixer une orientation claire et d'en assumer le pilotage dans un environnement instable, en portant pleinement la responsabilité du collectif et des décisions qui l'engagent.

À travers ces journées, l'Ancim entend contribuer au débat professionnel et institutionnel sur l'avenir du management en santé, en affirmant qu'innover n'est pas déléguer la responsabilité, mais renforcer un leadership lucide et engagé.

Naviguer dans la complexité n'est pas subir les transformations : c'est **choisir la trajectoire, renforcer son pouvoir d'agir et tenir le cap de l'action collective**.

## Objectifs d'apprentissage des journées

- Examiner et analyser les transformations du système de santé et leurs impacts sur le métier de cadre de santé ;
- Identifier les conditions d'une alliance entre intelligence humaine, collective et artificielle dans la pratique managériale ;
- Questionner et développer le positionnement stratégique et le pouvoir d'agir du cadre de santé ;
- Expérimenter et appliquer des outils de régulation et de cohésion adaptés aux situations complexes ;
- Repérer les leviers de robustesse individuelle et organisationnelle dans un environnement instable.



**LUNDI 23 NOVEMBRE**

- **8h30** Accueil des participants
- **9h30** **Ouverture officielle**  
Mot de bienvenue : **Dominique COMBARNOUS**, présidente de l'Ancim  
**Jean-Michel LIGNEL**, coordonnateur général des soins, CHU Nantes

### **Persévérer, décider, faire collectif dans la complexité**

**Modérateurs : Pierre-Henri HALLER et Joffrey ROBILLARD, vice-présidents Ancim**

- **10h00** **CONFÉRENCE INAUGURALE**  
**Le cadre au cœur des transitions : entre technologies, générations et crise du sens,**  
Julia DE FUNÈS philosophe, auteure et conférencière
- **10h45** **Intelligence artificielle et systèmes de santé : décider et réguler dans la complexité**  
Anne BEINIER, expert en protection sociale auprès de la Commission européenne
- **11h30** **Retours d'expérience : quand l'IA transforme les pratiques cadres**
  - **Accélérer le parcours digital patient**  
Ilys LANDON, ingénieure parcours patient, fondation Adolphe de Rothschild
  - **IA et expérience patient**  
cadre de santé, Lyon
  - **Enjeux pédagogiques des usages de l'IA en santé**  
Flavien ALBARRAS, directeur adjoint IFA-CFARM – CHU Grenoble
- **12h30** **Remise des trophées des meilleurs mémoires IFCS France Ancim / MNH**
- **13h00** Déjeuner, visite des stands
- **14h15 - 15h00** **ATELIERS**
  - ① **Fresque du management**  
Équipe Ancim
  - ② **QVCT et santé mentale du cadre**  
Comment ne pas se maltraiter - Prévenir l'épuisement face aux injonctions  
Dr Magali BRIANE, psychiatre spécialiste de la santé mentale des soignants
  - ③ **Reconnaissance du cadre & positionnement institutionnel**  
Valeur ajoutée réelle du cadre - Comment reprendre sa place stratégique  
Olivia RUFAT, directrice d'hôpital adjointe, groupe hospitalier Sud Gironde
  - ④ **Gestion de conflit et Médiation**  
Méthodes concrètes de médiation  
Anne-Marie DORÉ et Danielle TOUPILLIER, médiatrices nationales, DGOS
  - ⑤ **Collaboration et cohésion dans un collectif : créer du lien et de la performance**  
Gilles BASSEREAU, directeur de TCP Consulting France

*Pour tous les ateliers,  
les participants seront soumis  
à un quiz de connaissances  
avant et après*

● **15h15 - 16h00** **ATELIERS**

**(A) Fresque du management suite**  
Équipe Ancim

**(B) Innovation managériale**

La fatigue de compassion :

enjeux pour les établissements de Santé, rôle stratégique du management

Sabrina GERVAIS, cadre de santé APMH

**(C) IA et pilotage de la performance et qualité**

Données, prédictivité, aide à la décision

Aurélien PIERRE et Mathilde DUMONT, ANAP

**(D) Histoire des cadres de santé**

Marc CATANAS, coordonnateur général des soins, APMH

**(E) L'autodétermination du temps de soins paramédical**

Préparer et mettre en œuvre un dimensionnement paramédical, une responsabilité paramédicale

Cécile KANITZER, directrice des soins

*Pour tous les ateliers,  
les participants seront soumis  
à un quiz de connaissances  
avant et après*

● **16h00** Pause

● **16h30** **Le courage managérial : rester humain et décisionnaire à l'ère de l'IA**

à 17h30 Patrice GEORGET, maître de conférences en psychosociologie, IAE de l'université de Caen

● **17h45** **Assemblée générale pour les adhérents** 

## MARDI 24 NOVEMBRE

### Reprendre la main, se projeter, s'adapter et tenir le cap

**Modérateurs : Didier ANTOINE, CNEH et Bruno BENQUE, bureau Ancim**

● **8h00** Accueil

● **9h00** **Du management à l'intelligence collective : le pouvoir d'agir du cadre de santé**

Guillemette BUNEL, faisant fonction directrice des Soins du Centre Hospitalier Simone Veil de Beauvais.

Corinne TENOR, coordonnatrice des Soins du Centre Hospitalier de Clermont de l'Oise

● **9h45** **Baromètre des cadres : où en sommes-nous vraiment ? IFROSS / Ancim**

Camille PFEFFER, maître de conférences, et

Jean Baptiste CAPGRAS maître de conférences et directeur, IFROSS Lyon 3

● **10h30** Pause

● **11h00** **Comment manager avec l'IA sans perdre l'humain ?**

Franck PAGNY, conférencier, facilitateur, *Vivement lundi*

● **11h45** **Questionner la performance en santé : vers une organisation plus robuste ?**

Sana DIEUDONNÉ, docteure en biologie, Lyon

● **12h00** Remise des prix posters IFROSS et Ancim

● **13h00** Déjeuner et visite des stands

● **14h15** **L'IA, la santé publique et les métiers du soin : menace ou renaissance ?**

Dr. Yann-Maël LE DOUARIN, chef du département santé et transformation numérique,

Conseiller médical de la DGOS

● **15h00** **Diriger sans dominer : intelligence collective et harmonie,**

Sylvain AUDINOVSKI, chef d'orchestre, *Odino*

● **16h30** Clôture des journées

à 17h00 Eugénie Ramaut et Alexandra TONY, conseil d'administration Ancim

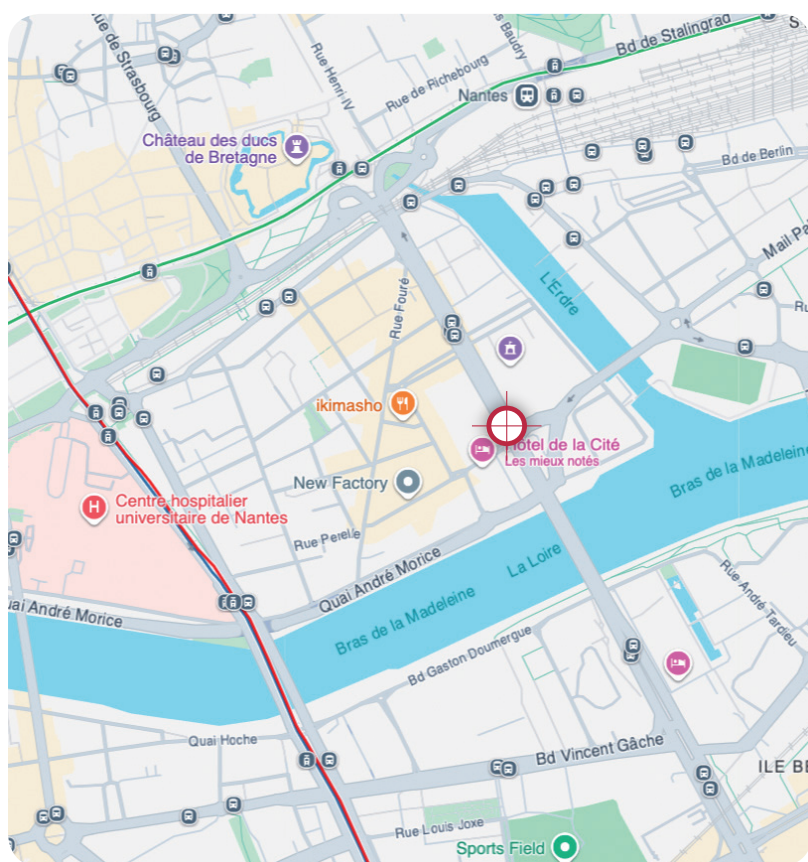


**TARIFS 2 déjeuners compris**

- Formation continue ..... 420 €
- Individuel adhérent Ancim avec tarif préférentiel .... 180 €
- Étudiants cadres ..... 180 €
- Individuel non adhérent ..... 270 €

**ADRESSE****LA CITÉ DES CONGRÈS DE NANTES**

5 Rue de Valmy  
44000 NANTES

**PLAN / ACCÈS****INSCRIPTIONS EN LIGNE**

**N'attendez pas la date limite d'inscription pour vous inscrire, le nombre de places est limité !**

[www.ancim.fr](http://www.ancim.fr)

Date limite d'inscription : 25 octobre 2026

Siret : 379 990 302 00026

Déclaration d'Activité (DA) : 84 69 20 813 69

N° RNA W751092632



Située en centre-ville,  
face à la gare TGV (sortie Sud)

 **Tramway**  
Ligne 1

station « Duchesse Anne – Château des Ducs de Bretagne », à une station de la gare TGV (sortie Nord).

 **Busway**  
Ligne 4

arrêt « Cité Internationale des Congrès ».

 **Vélos Bicloo**  
 **et voitures Marguerite en libre-service**  
Stations au pied de La Cité.

 **Parking**  
420 places de parking gérées par EFIA en sous-sol de La Cité des Congrès de Nantes auxquelles s'ajoutent plus de 2000 places dans les parkings environnants.  
Plus d'infos : [www.parkings-nantes.fr](http://www.parkings-nantes.fr)

   Plus d'infos :

<https://lacite-nantes.fr/accessibilite-tous-les-chemins-menant-a-la-cite-des-congres-de-nantes-975130.html>

 Accès en fauteuil possible dans l'ensemble des espaces.  
Contact référent handicap : Didier GERARD, [administration@ancim.fr](mailto:administration@ancim.fr)



Association nationale  
des cadres de Santé

Programme mis à jour le 03 avril 2026

