

afds **NANTES 2024** **22^{es} JOURNÉES
NATIONALES D'ÉTUDE
DES DIRECTEURS
DES SOINS**

**Managers explorateurs
et défis en santé**

Une aventure humaine

13-14-15 NOVEMBRE 2024 NANTES CITÉ DES CONGRÈS

MERCREDI 13 NOVEMBRE

TRANSFORMATION ET GOUVERNANCE

- 8h00 **ACCUEIL DES PARTICIPANTS**
- 9h00 **INAUGURATION**
Laurence LAIGNEL, présidente de l'AFDS
Nathalie PROVOST, Nelly FAUVEL, déléguées régionales Pays-de-la-Loire
Et en présence des invités officiels
- 10h00 **L'ÉVOLUTION DANS LES GRANDES ENTREPRISES ET ORGANISATIONS**
François BOURSE, délégué général, Futuribles
- 11h00 **INTERMÈDE ET PAUSE**
- 11h30 **PRÉSENTATION D'UN MODÈLE DE GOUVERNANCE**
Nicolas SALVI, directeur général
Sandrine WILLIAUME, directrice des soins
Dr Hervé BISIAU, président de la Conférence des chefs de pôle, CH de Valenciennes
- 12h30 **DÉJEUNER**
- 13h30 **L'HYBRIDATION, COMME ART DE CRÉER DES PONTS ENTRE DES MONDES**
Gabrielle HALPERN, docteur en philosophie
- 15h00 **POUR SE TRANSFORMER, IL FAUT INNOVER ET OSER SORTIR DU CADRE
LE JOUR OÙ J'AI CRÉÉ MON RITUEL DE MANAGEMENT**
Rami BAITIEH, PDG, Morrisons
Francesca VICENTE, consultante, coach des organisations humaines, podcasteuse "Manager en Scène"
- 15h45 **INTERMÈDE ET PAUSE**
- 16h15 **TABLE RONDE**
LES PERSPECTIVES DE LA GOUVERNANCE DANS LES ANNÉES À VENIR, ENJEUX ET ÉQUILIBRES NÉCESSAIRES
Yann BUBIEN, directeur général ARS Paca
Philippe EL SAÏR, président de la Conférence des DG de CHU
Samir HENNI, directeur général, CHU de Strasbourg
Laurence LAIGNEL, présidente de l'AFDS
Isabelle MONNIER, DGA, ARS Pays-de-la-Loire
Éric STINDEL, PCME, CHU de Brest
- 17h15 **CLÔTURE PREMIÈRE JOURNÉE**

JEUDI 14 NOVEMBRE

TRANSFORMATION ET ORGANISATION

- 9h00 **ACCUEIL DES PARTICIPANTS**
- 9h15 **TABLE RONDE**
PERSPECTIVE ET ÉVOLUTION DES POSTES DE GOUVERNANTS HOSPITALIERS
Philippe CHARPENTIER, sous-directeur RH du système de Santé, DGOS
Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD, directrice générale, CNG
Zaynab RIET, déléguée générale, FHF
- 10h30 **INTERMÈDE ET PAUSE**
- 11h00 **TABLE RONDE**
COMMUNIQUER AUTREMENT... LA PLACE DE LA QUALITÉ RELATIONNELLE DANS NOS ORGANISATIONS DE TRAVAIL
Valérie BOUGEARD, responsable de formation DS, EHESP
Héloïse HALIDAY, maître de conférences en psycho. Clinique et psychopathologie, Laboratoire Psy-DREPI, Université Bourgogne
Olivia RUFAT, coordinatrice générale des soins aux Hôpitaux du Nord Gironde
- 12h00 **REMISE DES TROPHÉES AFDS X MNH DIRECTEURS DES SOINS**
en partenariat avec la **Mutuelle Nationale des Hospitaliers** et l'**EHESP**
- 12h30 **DÉJEUNER**



- 13h30 **LES PRATIQUES DE L'AÉRONAUTIQUE AU SERVICE DES DÉFIS EN SANTÉ DES ORGANISATIONS PUBLIQUES**
Guillaume **BULIN**, président, Eco Designers
Mickael **ORIEUX**, directeur du CCAS et de l'EHPAD des treize Septiers
- 14h30 **ÉLÈVES DIRECTEURS DES SOINS**
Le regard des EDS
- 15h00 **INTERMÈDE ET PAUSE**
- 15h30 **COMMENT INTÉGRER L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE DANS LA FORMATION ?**
Cécile **DEJOUX**, professeur des universités au CNAM, responsable nationale de la filière RH, du master GRH et transformation numérique, fondatrice de l'observatoire du futur du travail, du management et des compétences
- 16h30 **L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE**
Matthieu **GUYOT**, expert ressources humaines, ANAP
Aurélien **PIERRE**, DH-DRH expert, ANAP
- 17h15 **CLÔTURE DEUXIÈME JOURNÉE**

VENDREDI 15 NOVEMBRE

TRANSFORMATION ET INNOVATION

- 9h00 **ACCUEIL DES PARTICIPANTS**
- 9h30 **LA QUALITÉ DES SOINS, UNE POLITIQUE DE LA HAS**
Lionel **COLLET**, président de la HAS
COMMENT LA CERTIFICATION POUR LA QUALITÉ DES SOINS PEUT ÊTRE UN LEVIER POUR LES ÉVOLUTIONS ET L'INNOVATION ?
Anne **CHEVRIER**, cheffe du service de certification des établissements de santé, HAS
- 10h15 **PAUSE**
- 10h45 **PARTAGER, C'EST GAGNER !**
Jonathan **LOBERT**, conférencier, médaillé olympique en voile
- 11h30 **L'EXPLORATION MANAGÉRIALE : DÉCOUVREZ LE MEILLEUR D'AILLEURS...**
Clément **MEYER**, Emylon Business, fondateur dirigeant du Meilleur d'Ailleurs et explorateur managérial
Romain **MEYER**, Université de Paris Dauphine, fondateur dirigeant du Meilleur d'Ailleurs et explorateur managérial
- 12h45 **PASSAGE RELAIS DIJON 2025**
- 13h00 **DÉJEUNER**
- 14h00 **L'INNOVATION, LEVIER ÉCONOMIQUE DE LA TRANSFORMATION DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ**
Guillaume **MERCUSOT**, directeur développement et innovation, Institut de Cancérologie de l'Ouest, Nantes/Angers, directeur général, ICO INNOV
- 15h00 **COMMENT FAIRE AVEC LES MOYENS DU BORD ?**
Julia **BENOIT**, IDE
Théophile **DE MARQUETTE**, psychologue
Florent **LEIRIENS**, cadre de Santé
Stéphanie **NEVEU**, cadre supérieur de santé, pôle santé mentale
Centre de ressources d'aide psychologique en mer (CRAPEM), CH de Saint-Nazaire
- 16h15 **CLÔTURE DES JOURNÉES**

COMITÉ

● **PROVOST Nathalie**, DS, déléguée régionale AFDS, PDL, CH Le Mans ● **FAUVEL Nelly**, DS, déléguée suppléante régionale AFDS, PDL CH Erdre et Loire, Ancenis ● **BATY Benoît**, DS, CH Cholet ● **BATELI Lionel**, DS, CH Haut Anjou, Château-Gontier ● **BOURREL Philippe**, DS retraité ● **BULTEAU Francis**, DS, EPSM CH Mazurelle ● **CHAMBRE-CLAVEL Béatrice**, DS, ICO Angers/Nantes ● **CAILLAUD Régis**, DS, CHU Nantes ● **COLLET Carole**, DS, CHU Nantes ● **DAVIAUD Jean-Benoît**, DS, CH Châteaubriant-Nozay-Pouancé ● **DUBOIS Fabienne**, DS, CHCL ● **GAUTIER Patrick**, DS retraité ● **GUILLAUD Céline**, DS, CH Saint-Nazaire ● **HALNA Laurence**, DS, CHD Vendée Loire Océan, La Roche sur Yon ● **HERCÉ Jean-Luc**, DS, CH Laval ● **LE JOLY Sarah**, directrice, EE Formation ● **JUZIEU-CAMUS Frédérique**, DS, IFSI – CHU Angers ● **LAIGNEL Laurence**, DS, CHU Angers ● **LETENDRE Sylvie**, DS, CH Laval ● **PADELLEC Marie-Renée**, DS retraitée ● **RAUD Mylène**, DS, EPSYLAN Blain ● **RIBOUCHON Franck**, DS, CH Le Mans ● **SANSOUCY Valérie**, DS, CHU Nantes



Coordination générale, gestion des participations

www.espace-evenementiel.com

afds@espace-evenementiel.com



Association Française des Directeurs des Soins

<https://www.afds-directeurs.fr>

PLATEFORME DÉDIÉE - INSCRIPTIONS <https://www.espace-e.com/afds>



La Cité des Congrès de Nantes - 5, rue de Valmy

En centre-ville, face à la gare TGV (sortie Sud) et à 20 minutes de l'aéroport



Tramway Ligne 1 – station « Duchesse Anne – Château des Ducs de Bretagne », à une station de la gare TGV (sortie Nord). Plus d'infos : www.naolib.fr



Navette aéroport / centre-ville

Arrêt « Lieu Unique », départ toutes les 20 minutes. Plus d'infos : www.tan.fr



Busway

Ligne 4 – arrêt « Cité Internationale des Congrès ». Plus d'infos : www.naolib.fr



Vélos Bicloo et voitures Marguerite en libre-service

Stations au pied de La Cité. Plus d'infos : www.bicloo.nantesmetropole.fr et www.imarguerite.com



Parking

420 places de parking gérées par EFIA en sous sol de La Cité des Congrès de Nantes auxquelles s'ajoutent plus de 2000 places dans les parkings environnants. Plus d'infos : www.parkings-nantes.fr



Global Meetings & Events

Lien sur www.espace-evenementiel.com dans événements 2024 AFDS vers la page Air France dédiée. Code identifiant : **41505AF** (validité du 06/11 au 22/11/2024). Jusqu'à 50 % de réduction soumis à conditions. Renseignements, réservation au 3654 (0.35 €/mn), sur le site www.airfrance-globalmeetings.com, ou encore auprès de votre agence de voyage habituelle en précisant le code identifiant. En justificatif, pensez à vous munir du pré-programme et de votre confirmation de participation lors de votre déplacement.



SNCF Accès plus Par téléphone au 36 35 (numéro non surtaxé, prix d'un appel local). Internet : www.oui.sncf accédez au formulaire de réservation Accès Plus - Renseignements en Gare ou en Boutique